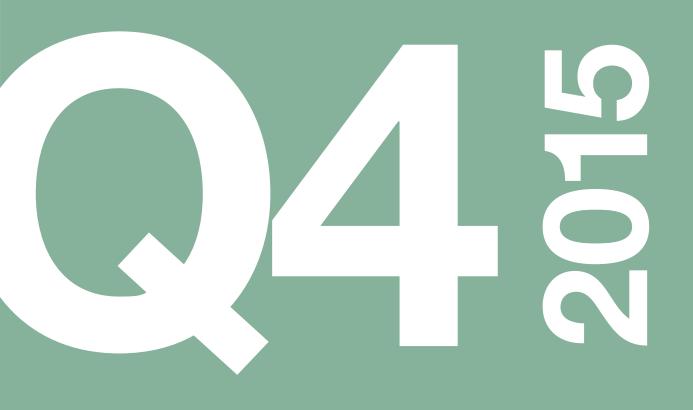
## Encuesta de Expectativas de Empleo Manpower Colombia





La Encuesta de
Expectativas de Empleo
para el cuarto trimestre de
2015 se realizó
entrevistando a una
muestra representativa de
751 empleadores en
Colombia. A ellos se les
preguntó: "¿Cómo prevé
que cambie el total de
empleos en los tres meses
que terminan al final de
diciembre de 2015 en
comparación con el
trimestre actual?"

#### **Contenidos**

Acerca de la Encuesta	29
Expectativas de Empleo Global Comparaciones internacionales – América Comparaciones internacionales – Asia Pacífico Comparaciones internacionales – EMEA	13
Comparación por Tamaños de Empresas Comparaciones por Región Comparaciones por Sector	

### **Expectativas de Empleo Colombia**

	Aumento	Disminución	Sin Cambios	No Sabe	Expectativa Neta de Empleo	Ajustada por Estacionalidad
	%	%	%	%	%	%
Oct-Dic 2015	19	6	74	1	13	14
Jul-Sep 2015	17	4	77	2	13	13
Abr-Jun 2015	19	4	76	1	15	14
Ene-Mar 2015	19	4	75	2	15	16
Oct-Dic 2014	26	6	68	0	20	20



Las expectativas en Colombia están en términos modestamente positivos para el periodo octubrediciembre. Con 19% de los empleadores pensando en aumentar personal, 6% previendo disminuirlo y 74% sin planear cambios, la Expectativa Neta de Empleo alcanzó +13%.

Una vez se hace el ajuste por estacionalidad a los datos para limpiarlos de coyunturas propias de la época del año, la Expectativa Neta de Empleo queda en +14%. Esta cifra es relativamente estable con respecto al trimestre pasado, pero también es una disminución de 6% con respecto a hace un año.

A lo largo de este informe utilizamos el término "Expectativa Neta de Empleo". Esta cifra resulta de tomar el porcentaje de empleadores encuestados que planea aumentar su personal y restarle el porcentaje de quienes piensan disminuirlo.

Desde este punto en adelante los resultados tienen el ajuste por estacionalidad, a no ser que se advierta lo contrario.

A lo largo de este reporte utilizamos el término "Expectativa Neta de Empleo": Es la cifra resultante de tomar el porcentaje de empleadores que prevé aumentar personal y restarle el porcentaje de empleadores que planean disminuirlo.

De este punto en adelante los datos serán presentados con ajuste por estacionalidad, salvo que se advierta lo contrario.

### Comparación por Tamaños de Empresas

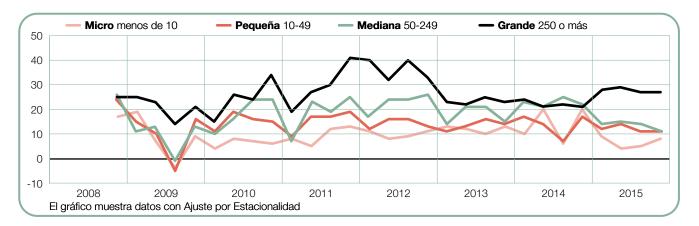
Las empresas encuestadas se agrupan en microempresas, con menos de 10 empleados; pequeñas empresas, con entre 10 y 49 empleados; empresas medianas, con entre 50 y 249 empleados, y empresas grandes, con 250 empleados o más.

Los empleadores encuestados prevén aumentos en los cuatro tamaños de empresas durante el próximo trimestre. Las intenciones de contratación más fuertes están en las empresas grandes, con una Expectativa Neta de Empleo de +28%. Las pequeñas y medianas alcanzan +10% en sus intenciones de contratación, mientras que las microempresas arrojan un resultado de +6%.

En comparación con el trimestre anterior, las intenciones de contratación disminuyen en 2% para los empleadores de empresas pequeñas y en 3% para los de empresas medianas. En las grandes, el aumento es de dos puntos porcentuales.

Año a año, las intenciones de contratación se debilitan en tres de las cuatro categorías. En las microempresas la disminución es de 12% y en las medianas es de 11%, mientras que en las pequeñas el declive es de 6%. Por su parte, las empresas grandes aumentaron sus intencione de contratación en 7%.

Tamaño de Empresa	Aumento	Disminución	Sin Cambios	No Sabe	Expectativa Neta de Empleo	a Ajustada por Estacionalidad
	%	%	%	%	%	%
Micro menos de 10	14	6	78	2	8	6
Pequeña 10-49	15	4	79	2	11	10
Mediana 50-249	18	7	73	2	11	10
<b>Grande</b> 250 o más	33	6	58	3	27	28



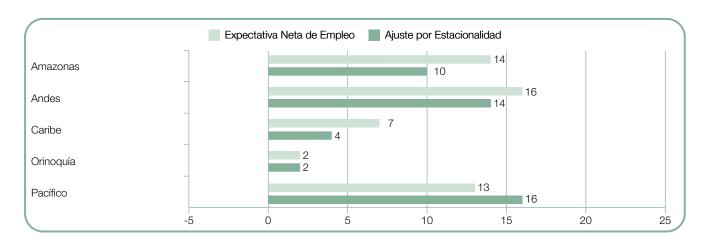
## Comparaciones por Región

En las cinco regiones se prevén aumentos de personal para los próximos tres meses. Las intenciones más fuertes de contratación se reportan en el Pacífico, con +15%, y en los Andes, con +14%. En la Amazonía los planes de contratación son modestos, con +10%, mientras que las intenciones de contratación más débiles están en el Caribe y la Orinoquía con +4% y +2%, respectivamente.

Trimestre a trimestre hay debilitamiento de las Expectativas de Empleo en tres de las cinco regiones. Las disminuciones más notables son de 12 y 10 puntos porcentuales en la Orinoquía y el Caribe, respectivamente, mientras que en el Amazonas se

reporta un declive de tres puntos. Mientras tanto, hay aumentos de 3% en el Pacífico y de 2% en los Andes.

Año a año hay debilitamiento de las Expectativas de Empleo en cuatro de las cinco regiones. El Caribe disminuye sus Expectativas de Empleo en 24%, mientras que hay declives de 16 y 5 puntos porcentuales en la Orinoquía y el Pacífico, respectivamente. El Amazonas y los Andes permanecen relativamente estables.



+14 (+10)%

#### **Amazonas**

Los empleadores informan planes de contratación optimistas para el próximo trimestre, con una "Expectativa Neta de Empleo" de +10%. La expectativa de contratación disminuye 3 puntos porcentuales comparada con la del anterior trimestre, pero mantiene una estabilidad relativa año a año.



+16 (+14)%

#### Andes

Los solicitantes de empleo pueden contar con un clima de contratación estable entre octubre y diciembre de acuerdo con los empleadores encuestados, quienes reportan una "Expectativa Neta de Empleo" de +14%. Las intenciones de contratación son 2 puntos porcentuales mayores trimestre a trimestre y se mantienen relativamente estables año a año.



+7 (+4)%

#### Caribe

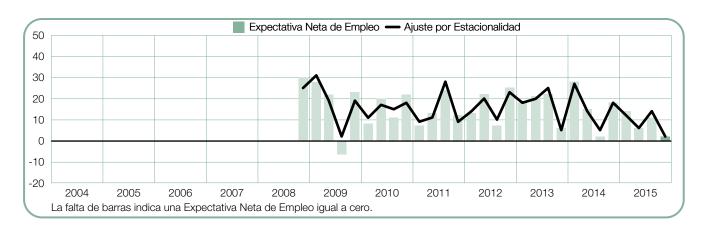
Durante el próximo trimestre se espera un debilitamiento del mercado laboral. Los empleadores dicen que la "Expectativa Neta de Empleo" es de +4%. La expectativa de contratación disminuye considerablemente trimestre a trimestre y año a año, contrayéndose en 10 y 24 puntos porcentuales, respectivamente.



+2 (+2)%

#### Orinoquía

Con una "Expectativa Neta de Empleo" de +2% para el cuarto trimestre de 2015, los empleadores pronostican un clima de contratación desfavorable desde el tercer trimestre de 2009. El panorama disminuyó 12 puntos porcentuales comparado con el anterior trimestre y está 16 puntos porcentuales más débil año a año.



+13 (+15)%

#### Pacífico

Se espera un incremento en los niveles de contratación durante los próximos tres meses, con una "Expectativa Neta de Empleo" de +15%. Trimestre a trimestre, los planes de contratación mejoran en 3 puntos porcentuales, pero disminuyen 5 puntos porcentuales año a año.



### **Comparaciones por Sector**

Los datos están disponibles con ajuste por estacionalidad en siete de los nueve sectores. Los datos para Minería\* y Construcción\* no tienen dicho ajuste.

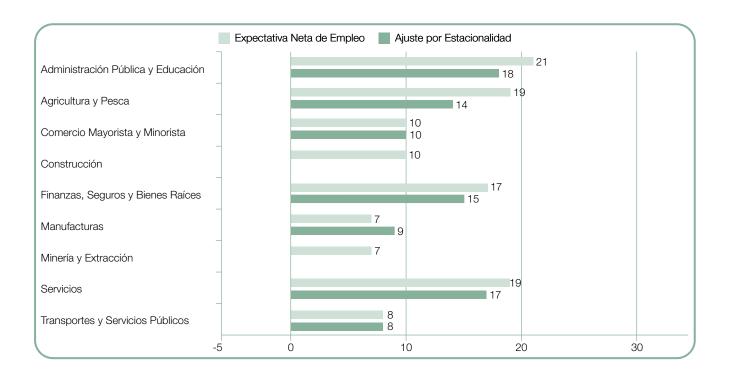
Se espera que aumente el personal en los nueve sectores en distintos grados durante el próximo trimestre. La Expectativa Neta de Empleo más alta está en Administración Pública y Educación, con +18%, y en Servicios, con +17%. Finanzas, Seguros y Propiedad Raíz alcanza +15, mientras que el sector de Agricultura y Pesca arroja un resultado de +14%. La Construcción\* y el Comercio Minorista y Mayorista alcanzan un cauto 10%.

Trimestre a trimestre las intenciones de contratación se debilitaron en cinco de los nueve sectores. Las disminuciones más notables están en Transportes y Servicios Públicos y en Construcción\*, con

Expectativas Netas de Empleo menores en 12 y 10 puntos porcentuales, respectivamente. Mientras tanto, cuatro sectores aumentan en optimismo, incluido el de la Minería\*, donde los empleadores reportan un aumento de 11%.

En comparación con el cuarto trimestre de 2014, ocho de los nueve sectores son más pesimistas. La Construcción\* disminuyó en 16%, mientras que Transportes y Servicios Públicos lo hizo en 11% y Agricultura y Pesca, en 10%. Disminuciones en 6% se dieron en Comercio Minorista y Mayorista y en Finanzas, Seguros y Propiedad Raíz. Administración Pública y Educación, por su parte, no reporta cambios año a año.

\* La información de los sectores Minería y Construcción es ajustada por estacionalidad una vez acumulados 17 trimestres de información.



+21 (+18)%

#### Administración Pública y Educación

Los empleadores encuestados reportan una "Expectativa Neta de Empleo" de +18%. Las intenciones de contratación se mantienen relativamente estables comparadas con el anterior trimestre y están inalteradas año a año.



+19 (+14)%

#### Agricultura y Pesca

Los empleadores encuestados prevén unas intenciones de contratación estables en los próximos tres meses, según la "Expectativa Neta de Empleo" de +14%. Sin embargo las intenciones de contratación han estado débiles desde el cuarto trimestre de 2013, y así han seguido por cuatro trimestres consecutivos. La expectativa se mantiene relativamente estable trimestre a trimestre, pero disminuye 10 puntos porcentuales año a año.



+10 (+10)%

#### Comercio Mayorista y Minorista

Algunas oportunidades de contratación son probables en el próximo trimestre, de acuerdo con los empleadores que reportan una "Expectativa Neta de Empleo" de +10%. Sin embargo, la expectativa disminuye 2 puntos porcentuales comparada con la del anterior trimestre y está 6 puntos porcentuales más débil año a año.



+10%

#### Construcción

La "Expectativa Neta de Empleo" es de +10%. Sin embargo, las intenciones de contratación son débiles desde que el sector fue analizado independientemente de la Minería, es decir desde el primer trimestre de 2013, disminuyendo en 10 y 16 puntos porcentuales trimestre a trimestre y año a año, respectivamente.



+17 (+15)%

#### Finanzas, Seguros y Bienes Raíces

Los solicitantes de empleo pueden contar con un clima de contratación favorable en los próximos tres meses, de acuerdo con los empleadores que reportan una "Expectativa de Neta de Empleo" de +15%. El pronóstico mejora 2 puntos porcentuales comparado con el trimestre anterior, pero disminuye en 6 puntos porcentuales año a año.



+7 (+9)%

#### Manufacturas

Los empleadores muestran signos modestamente favorables para los solicitantes de empleo en el próximo trimestre, con una "Expectativa Neta de Empleo" de +9%. La expectativa de contratación aumentó 2 puntos porcentuales trimestre a trimestre, pero disminuyó 5 puntos porcentuales año a año.



+7 %

#### Minería y Extracción

Los empleadores encuestados esperan un clima moderado de contratación en el cuarto trimestre de 2015. La "Expectativa Neta de Empleo" de +7% refleja una mejora de 11 puntos porcentuales comparado con el anterior trimestre. Sin embargo, los planes de contratación disminuyeron 5 puntos porcentuales año a año.



+19 (+17)%

#### Servicios

Los empleadores encuestados reportan una "Expectativa Neta de Empleo" de +17%. La expectativa de contratación se mantiene relativamente estable trimestre a trimestre, pero disminuye en 5 puntos porcentuales comparada con la cuarto trimestre de 2014.



+8 (+8)%

### Transportes y Servicios Públicos

La "Expectativa Neta de Empleo" es de +8%. Las intenciones de contratación disminuyeron considerablemente trimestre a trimestre y año a año, con 12 y 11 puntos porcentuales, respectivamente.

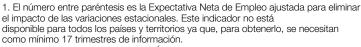


### **Expectativas de Empleo Global**

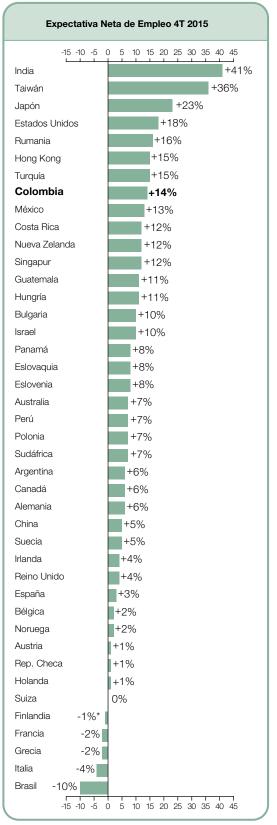
	4T 2015	Cambio trimestre a trimestre 3T 2015 a 4T 2015	Cambio año a año 4T 2014 a 4T 2015
	%		
Américas			
Argentina	4 (6) <sup>1</sup>	-1 (1) <sup>1</sup>	1 (1) <sup>1</sup>
Brasil	-14 (-10) <sup>1</sup>	-8 (-4) <sup>1</sup>	-19 (-19) <sup>1</sup>
Canadá	2 (6)1	-13 (-3) <sup>1</sup>	-3 (-3) <sup>1</sup>
Colombia	13 (14)¹	0 (1) <sup>1</sup>	-7 (-6) <sup>1</sup>
Costa Rica	13 (12) <sup>1</sup>	3 (-1) <sup>1</sup>	8 (8) <sup>1</sup>
Estados Unidos	15 (18) <sup>1</sup>	-5 (2) <sup>1</sup>	3 (3)1
Guatemala	13 (11) <sup>1</sup>	6 (2) <sup>1</sup>	O (O) <sup>1</sup>
México	13 (13) <sup>1</sup>	2 (2)1	-3 (-3) <sup>1</sup>
Panamá	11 (8) <sup>1</sup>	-1 (-4) <sup>1</sup>	-10 (-10) <sup>1</sup>
Perú	7 (7)1	-1 (O) <sup>1</sup>	-4 (-4) <sup>1</sup>

Asia Pacífico					
Australia	7 (7)1	3 (1) <sup>1</sup>	-3 (-3) <sup>1</sup>		
China	5 (5) <sup>1</sup>	-8 (-8) <sup>1</sup>	-4 (-4) <sup>1</sup>		
Hong Kong	16 (15) <sup>1</sup>	-1 (-1) <sup>1</sup>	O (O) <sup>1</sup>		
India	40 (41) <sup>1</sup>	1 (4) <sup>1</sup>	-3 (-4) <sup>1</sup>		
Japón	19 (23) <sup>1</sup>	-1 (1) <sup>1</sup>	4 (4) <sup>1</sup>		
Nueva Zelanda	12 (12) <sup>1</sup>	1 (O) <sup>1</sup>	-15 (-15) <sup>1</sup>		
Singapur	13 (12) <sup>1</sup>	-1 (-1) <sup>1</sup>	-4 (-4) <sup>1</sup>		
Taiwán	35 (36) <sup>1</sup>	-10 (-4) <sup>1</sup>	-6 (-5) <sup>1</sup>		

EMEA <sup>2</sup>			
Alemania	6 (6) <sup>1</sup>	O (1) <sup>1</sup>	1 (1) <sup>1</sup>
Austria	1 (1) <sup>1</sup>	-2 (0) <sup>1</sup>	-4 (-4)1
Bélgica	2 (2)1	1 (0) <sup>1</sup>	-1 (-1) <sup>1</sup>
Bulgaria	5 (10) <sup>1</sup>	-11 (0) <sup>1</sup>	2 (2)1
Eslovaquia	7 (8)1	-5 (-1) <sup>1</sup>	5 (5) <sup>1</sup>
Eslovenia	3 (8)1	-8 (0) <sup>1</sup>	1 (1) <sup>1</sup>
España	1 (3)1	-4 (1) <sup>1</sup>	6 (6)1
Finlandia	-1	-12	0
Francia	-2 (-2) <sup>1</sup>	-7 (-6) <sup>1</sup>	-4 (-4) <sup>1</sup>
Grecia	-13 (-2) <sup>1</sup>	-24 (-5) <sup>1</sup>	-16 (-11) <sup>1</sup>
Holanda	1 (1) <sup>1</sup>	-2 (-1) <sup>1</sup>	1 (1) <sup>1</sup>
Hungría	10 (11) <sup>1</sup>	4 (6)1	7 (7)1
Irlanda	2 (4)1	-6 (-2) <sup>1</sup>	5 (6) <sup>1</sup>
Israel	8 (10) <sup>1</sup>	-4 (-1) <sup>1</sup>	O (O) <sup>1</sup>
Italia	-7 (-4) <sup>1</sup>	-6 (0) <sup>1</sup>	-1 (-1) <sup>1</sup>
Noruega	1 (2)1	-4 (-1) <sup>1</sup>	-4 (-3) <sup>1</sup>
Polonia	6 (7)1	-3 (2) <sup>1</sup>	1 (1) <sup>1</sup>
Reino Unido	4 (4)1	-4 (-2) <sup>1</sup>	-3 (-3) <sup>1</sup>
Rep. Checa	1 (1)1	-6 (-3) <sup>1</sup>	3 (3)1
Rumania	8 (16) <sup>1</sup>	-6 (4) <sup>1</sup>	7 (8) <sup>1</sup>
Suecia	5 (5) <sup>1</sup>	3 (3)1	O (O) <sup>1</sup>
Suiza	0 (0)1	-1 (-2) <sup>1</sup>	-3 (-3) <sup>1</sup>
Turquía	11 (15) <sup>1</sup>	-8 (1) <sup>1</sup>	-4 (-4) <sup>1</sup>
Sudáfrica	6 (7) <sup>1</sup>	0 (-1) <sup>1</sup>	1 (1) <sup>1</sup>







<sup>\*</sup> Dato no ajustado.

#### Encuesta de Expectativas de Empleo Manpower

ManpowerGroup entrevistó cerca de 59.000 empleadores a lo largo de 42 países y territorios para pronosticar la actividad del mercado laboral del cuarto trimestre de 2015\*. A todos los participantes se les hizo la siguiente pregunta: "¿Prevé usted que el nivel de empleo en su empresa (en la planta o sucursal en donde usted trabaja), se modificará en el próximo trimestre que termina en septiembre de 2015 en comparación con el trimestre actual?

Los empleadores en 36 de los 42 países y territorios reportan intenciones de contratación con márgenes variados durante el período octubre-diciembre. No obstante, la evidencia de mejora en las contrataciones para el cuarto trimestre es desigual en medio de señales de que la recuperación posterior a la recesión continúa siendo lenta y prolongada. Muchos empleadores siguen siendo cautos y se abstienen de contratar agresivamente hasta que vean que los indicadores de un repunte en el mercado son más significativos.

Los empleadores en India y Taiwán reportan los planes de contratación más fuertes a nivel global, mientras que la confianza de los empleadores de Japón está creciendo a paso firme y quienes busquen empleo en ese país pueden beneficiarse de un pronóstico que es el más optimista desde el primer trimestre de 2008. De igual forma, las intenciones de contratación en EE.UU. continúan mejorando, y la actual Encuesta es la más fuerte desde el cuarto trimestre de 2007.

Por el contrario, la confianza de los empleadores en Brasil continúa decayendo y el pronóstico para el cuarto trimestre es el más débil entre los 42 países y territorios, siendo el nivel menos optimista desde que la Encuesta fue lanzada. La actividad del mercado laboral también está desacelerándose en China, donde los empleadores pronostican el ambiente de contratación más débil en más de seis años. En tanto, el pronóstico permanece negativo en Italia y se torna negativo una vez más en Grecia, Francia y Finlandia.

En general, el optimismo de los empleadores es mixto en comparación con el tercer trimestre de 2015 y con el cuarto trimestre de 2014. Los pronósticos mejoran en una comparación trimestral en 15 países y territorios, declinan en 20 y permanecen sin cambios en siete. Cuando se realiza una comparación interanual, los pronósticos mejoran en 16 países, declinan en 21 y permanecen sin cambios en cinco.

En la región de EMEA (Europa, Medio Oriente y África), los empleadores esperan mejoras en las contrataciones en 19 de los 24 países. En la comparación trimestral, se esperan mayores oportunidades para quienes busquen empleo en siete países, mientras que las perspectivas se debilitan en doce. Cuando se lo compara con el cuarto trimestre de 2014, la confianza de los empleadores es mayor en 12 países y más débil en nueve. Más aún, entre aquellos países donde se pronostica un crecimiento de las contrataciones, las mejoras son modestas y el optimismo de los empleadores aparentemente leve – al menos en parte – debido a problemas asociados con la reciente crisis griega. El ritmo de contratación más activo se pronostica en Rumania, mientras que los empleadores italianos reportan una vez más los planes de contratación más débiles de fin de año de la región.

Se espera que las dotaciones se incrementen en los ocho países y territorios de Asia Pacífico. No obstante las encuestas tienen una tendencia más débil y se espera que se fortalezca el ritmo de contratación en solo tres de los ocho países y territorios trimestralmente, y en solo uno en comparación interanual. Los empleadores en India reportan el pronóstico más optimista a nivel global. Contrariamente, el pronóstico más débil de la región se reporta por parte de los empleadores de China continental, donde la actividad de contratación cae a su punto más débil desde el tercer trimestre de 2009, con caídas trimestrales e interanuales en todas las regiones y en la mayoría de los sectores industriales.

De los 10 países encuestados en las américas, las encuestas son positivas en nueve. La confianza en la contratación se fortalece en cinco países y desciende en cuatro cuando se la compara con el período julio-septiembre. En la comparación interanual, los pronósticos se fortalecen solo en tres países y declinan en seis. Los empleadores de EE.UU. reportan los planes de contratación más fuertes del cuarto trimestre. En contraste, los empleadores de Brasil anticipan el ritmo de contratación más débil, con pronósticos negativos reportados en todos los sectores industriales, menos en uno y para todas las regiones.

Los resultados completos para cada uno de los 42 países y territorios incluidos en la encuesta de este trimestre, más las comparaciones regionales y globales, pueden encontrarse en www.manpowergroup.com.ar. La próxima encuesta de Expectativas de Empleo ManpowerGroup será lanzada el 9 de diciembre de 2015 y contendrá las expectativas respecto de la actividad del mercado laboral para el primer trimestre de 2016.

\*Comentario basado en información ajustada por estacionalidad donde estuviera disponible. La información no se encuentra ajustada por estacionalidad en Finlandia.

### Comparaciones internacionales-Américas

ManpowerGroup entrevistó a 23,444 empleadores en 10 países a lo largo de Norte, Centro y Sudamerica para medir sus planes de contratación para el cuarto trimestre. Los empleadores incrementarán sus dotaciones en cantidades variables en todos los países excepto en Brasil. La tendencia de los pronósticos es mixta cuando se la compara con el trimestre anterior con ENEs mejorando en cinco países y declinando en cuatro. La comparación interanual sugiere una tendencia marginalmente más débil con pronósticos para el cuarto trimestre que declinan en seis países.

Por segundo trimestre consecutivo los empleadores de EE.UU. reportan los planes de contratación más optimistas de la región con uno de cada cinco intentando incrementar su dotación para el período octubre-diciembre. También se pronostican mejoras en las dotaciones en todos los sectores de la industria y regiones encuestadas. Se espera el ritmo de contratación más activo para el sector de Hospitalidad, donde cerca de un tercio de los empleadores pretende incrementar sus nóminas en los próximos tres meses. Adicionalmente, se espera un sólido crecimiento de contrataciones para Comercio Mayorista y Minorista, Transporte y Comunicaciones y para el sector de Servicios Profesionales y Empresariales.

Los empleadores colombianos también anticipan un entorno de contratación favorable para el cuarto trimestre. La ENE apunta a un crecimiento de las dotaciones para todos los sectores de la industria y regiones, con las perspectivas de empleo más fuertes reportadas para los sectores de Administración Pública & Educación y Servicios.

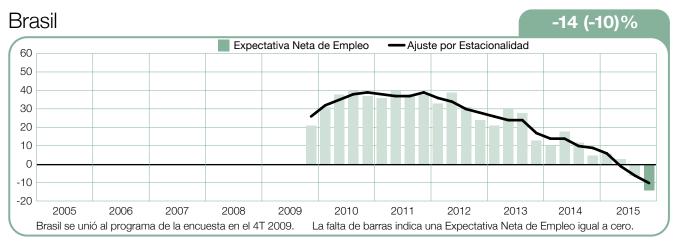
En México, los empleadores esperan un leve repunte comparado con el trimestre anterior. Se reportan pronósticos positivos en cada uno de los sectores de la industria y regiones del país. Los pronósticos más positivos se reportan en los sectores de Manufacturas y Transporte y Comunicaciones, donde uno de cada cinco empleadores pretende incrementar su dotación en los meses venideros. También se esperan mayores contrataciones en Centroamérica, los empleadores de Costa Rica y Guatemala esperan un incremento en sus dotaciones para todos los sectores de la industria para fines de año. En tanto, el pronóstico de Panamá permanece positivo, pero sus empleadores reportan los planes de contratación más débiles desde que la

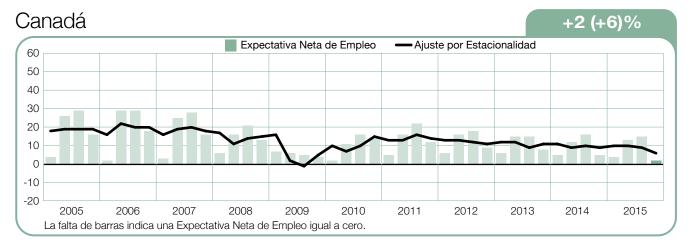
encuesta fue lanzada en el segundo trimestre de 2010. La caída se refuerza por el pronóstico más débil hasta la fecha de los sectores de Comercio y Manufacturas.

En otras partes de América, los empleadores canadienses anticipan algunas oportunidades para aquellos que busquen empleo en los últimos tres meses del año, pero la ENE declina levemente en comparación tanto con el tercer trimestre de 2015 como con el cuarto trimestre de 2014. La confianza entre los empleadores argentinos creció marginalmente desde el segundo trimestre y se reportan pronósticos positivos en cada uno de los sectores industriales y regiones. De igual forma, los empleadores de Perú esperan incrementar sus dotaciones a un ritmo modesto a pesar que los pronósticos interanuales son más débiles en seis de sus nueve sectores industriales.

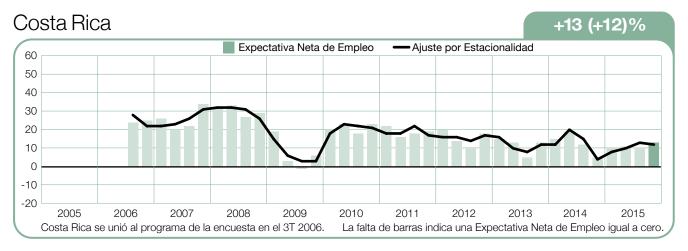
La confianza de los empleadores se sigue deteriorando en Brasil. La ENE cae a su nivel más bajo desde que la ecuesta fue lanzada en el cuarto trimestre de 2009, y el pronóstico de contratación es negativa por tercer trimestre consecutivo. Las expectativas también caen a su nivel más débil desde el inicio de la encuesta en todas las regiones y en todos los sectores de la industria salvo uno. En general, casi uno de cuatro empleadores indica que reducirá sus dotaciones este fin de año.

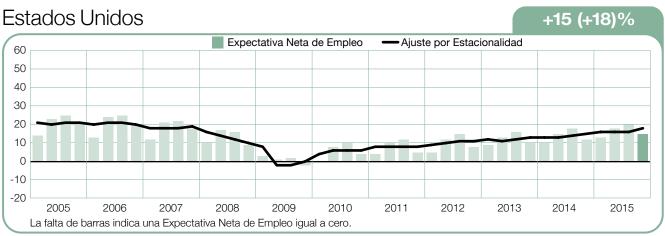


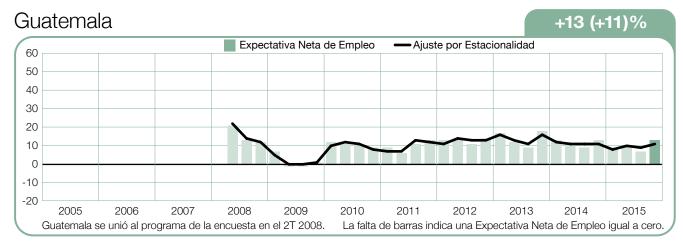




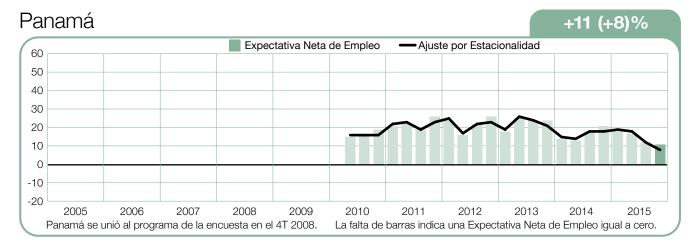


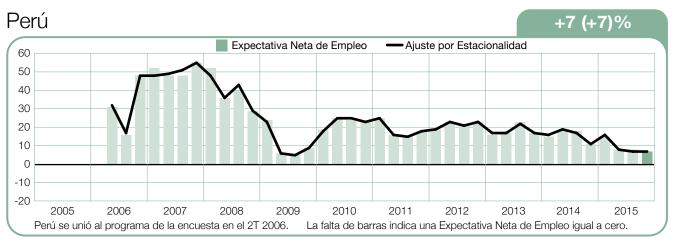












# Comparaciones internacionales - Asia Pacífico

Más de 15,200 empleadores fueron entrevistados en la región de Asia Pacífico. Los empleadores de los ocho países y territorios pretenden aumentar sus dotaciones en los próximos tres meses, aunque se espera que el ritmo de contratación disminuya por márgenes variables en la mitad de los países y territorios en comparación con el tercer trimestre de 2015, disminuyendo en seis cuando se lo compara con el cuarto trimestre de 2014. Los planes de contratación más fuertes de la región se reportan por parte de los empleadores de India, Taiwán y Japón, mientras que los empleadores en China y Australia reportan los más débiles.

Los empleadores en India reportan el pronóstico más optimista entre los 42 países y territorios que participan de la encuesta. Más de cuatro de cada 10 empleadores encuestados indican que aumentarán sus dotaciones para el período octubre-diciembre, y la ENE es impulsada por las expectativas de un entorno de contratación dinámico para las cuatro regiones encuestadas en India y en la mayoría de los sectores industriales.

Las intenciones de contratación en Taiwán caen por márgenes moderados cuando se lo compara con los tres meses previos y con el mismo período del año anterior. Pero se esperan ciertas oportunidades para aquellos que buscan empleo hacia fines de diciembre y cuando se los compara con otros empleadores globales, el optimismo de los taiwaneses es solo superado por los indios. Se espera un entorno de contratación vigoroso para los sectores de Servicios y de Finanzas, Seguros y Bienes Raíces. Y aún en el sector de Minería y Construcción donde el pronóstico cae a su nivel más bajo desde el primer trimestre de 2010, cerca de tres de cada 10 empleadores tienen intenciones de aumentar sus dotaciones durante el cuarto trimestre.

En Japón, la ENE está en su nivel más fuerte desde el primer trimestre de 2008. No obstante, las intenciones de contratación continúan siendo frustrantes por falta de candidatos calificados a medida que los trabajadores japoneses de mayor edad van jubilándose y achican aún más la ya acotada oferta de candidatos. El desafío es particularmente agudo en los sectores de Minería y Construcción y Transporte y Servicios Públicos; donde cerca de tres de cada diez

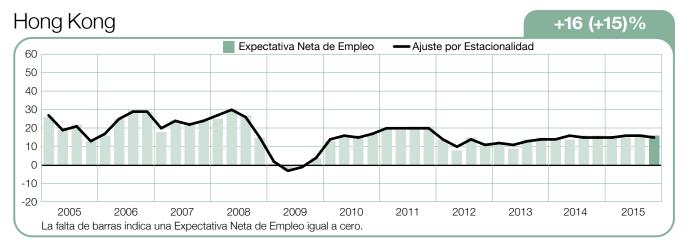
empleadores planean aumentar sus dotaciones una vez que encuentren candidatos adecuados.

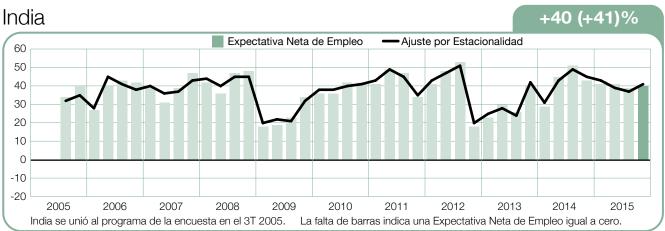
En China, la confianza de los empleadores permanece cautamente optimista con ENEs positivas en cada sector de la industria y región. No obstante, las oportunidades para los que busquen empleo serán menos abundantes que en trimestres previos. La transición a una economía basada en servicios y la caída abrupta en el gasto en infraestructura tiene como resultado un ambiente de contratación menos activo, y se espera que la actividad del mercado laboral descienda a un ritmo no visto desde el tercer trimestre de 2009.

El entorno de contratación en Nueva Zelanda permanece positivo, pero los empleadores están reduciendo los planes de contratación por márgenes considerables en comparación a este mismo periodo del año anterior. La ENE se debilita en seis de los siete sectores de la industria interanualmente, destacado por abruptos declives en el sector de Servicios. En Australia, se espera una actividad de contratación modesta para el cuarto trimestre. El impacto del derrumbe de los precios de los commodities actual es de alguna manera contrarrestado por el sector de Finanzas, Seguros y Bienes Raíces -el más fuerte por más de tres años. Mientras tanto, se espera que el ritmo de contratación tanto en Sigapur como en Hong Kong permanezca estable con pronósticos positivos reportados por parte de empleadores en todos los sectores de la industria.

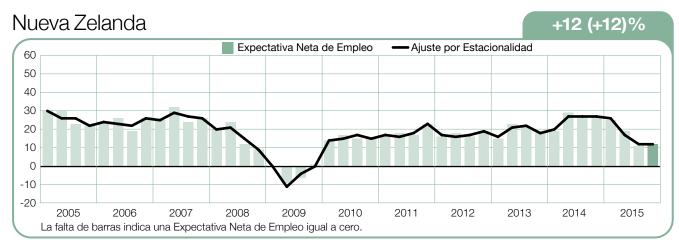


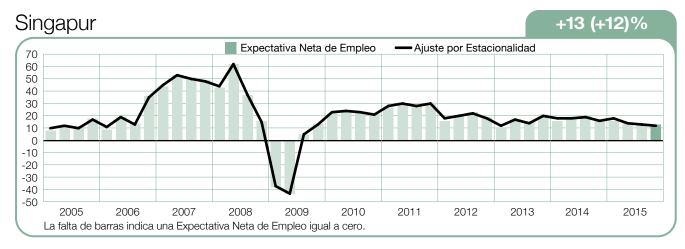














### Comparaciones internacionales – EMEA

Más de 20,000 empleadores en 24 países de la región de Europa, Medio Oriente y África (EMEA), fueron entrevistados para la Encuesta del cuarto trimestre de 2015. Los empleadores en 19 países planean incrementar sus dotaciones durante el período octubre-diciembre. No obstante, hay señales de que siguen preocupados por la crisis de Grecia. Los pronósticos mejoran en solo siete países en comparación al tercer trimestre y declinan en doce, con ENEs cayendo nuevamente a territorio negativo en Finlandia, Francia y Grecia. Interanualmente, la confianza de los empleadores mejora en 12 países y declina en nueve. Y por tercer trimestre consecutivo los empleadores en Italia reportan el pronóstico más débil de la región.

El clima de contratación más fuerte de la región se reporta en Rumania, con intenciones de contratación sólidas para los sectores de Manufacturas y Comercio Mayorista y Minorista. El sector de Manufacturas es también clave para el pronóstico optimista en Turquía, donde 3 de cada 10 empleadores en el sector tiene intención de aumentar sus dotaciones para fin de año.

Los empleadores alemanes continúan reportando señales esperanzadoras para aquellos que buscan empleo. Las intenciones de contratación permanecen relativamente estables tanto trimestral como interanualmente a pesar de un declive moderado en el sector de Manufacturas – uno de los patrones clave de empleo del país. Además, las oportunidades para aquellos que buscan empleo se ven potenciadas en Hungría donde los empleadores reportan el pronóstico más optimista desde que la encuesta se inició en el tercer trimestre de 2009.

Las ENEs son positivas en cada uno de los sectores de la industria en el Reino Unido, no obstante, el pronóstico se suaviza en comparación con los últimos tres meses y con el mismo período del año anterior. Los empleadores reportan planes de contratación más débiles en seis de los nueve sectores de la industria tanto en la comparación trimestral e interanual.

En tanto, la ENE de Francia cae en territorio negativo, mientras que los empleadores aparentemente esperan el resultado de la ley diseñada para agregar flexibilidad al proceso de contratación. Los empleadores en el sector de la Construcción están demorando las contrataciones hasta que las medidas del gobierno para estimular el gasto en infraestructura finalicen.

Las perspectivas para aquellos que busquen empleo en Irlanda y España permanecen modestas, pero los empleadores han reportado por cuarto trimestre consecutivo planes de contratación positivos en lo que parece ser una reactivación luego de un período prolongado de contracción laboral. Por otro lado, los empleadores de Grecia redujeron sus planes de contratación como resultado de los problemas asociados con la crisis de la deuda por la que está atravesando el país y el pronóstico se torna negativo luego de siete trimestres positivos consecutivos.

El clima de contratación es mixto en el norte donde se espera que las dotaciones se incrementen a un paso lento tanto en Noruega como en Suecia; y que caiga a territorio negativo en Finlandia, a pesar de una mejora considerable en la ENE del sector de Manufacturas de ese país.

Las oportunidades para aquellos que buscan empleo en Italia siguen siendo escasas y la confianza de los empleadores sigue siendo baja. El desempleo continúa en niveles persistentemente altos -especialmente entre la juventud del país- y la ENE se atascó en territorio negativo por 19 trimestres consecutivos. Se espera que las dotaciones continúen achicándose hacia fin de año en todas las regiones y en todos los sectores industriales, salvo en dos.

En Israel y Eslovaquia los empleadores permanecen cautamente optimistas, sus datos han sido ajustados por estacionalidad por primera vez.



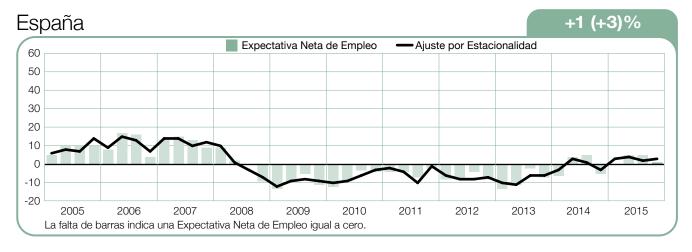








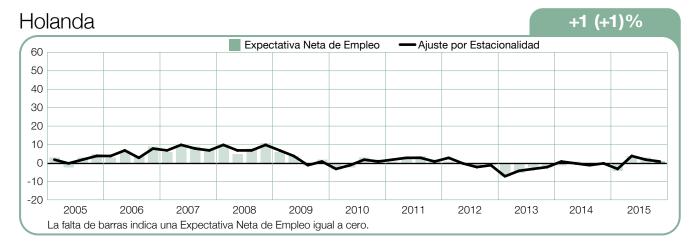




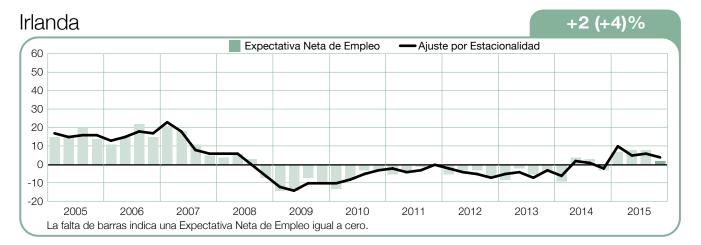


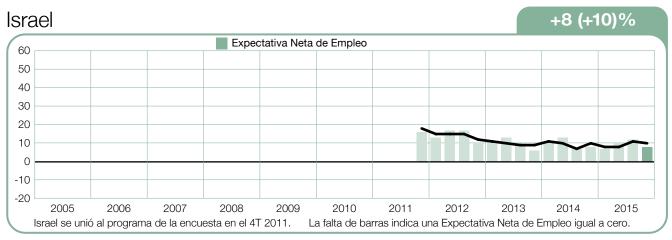


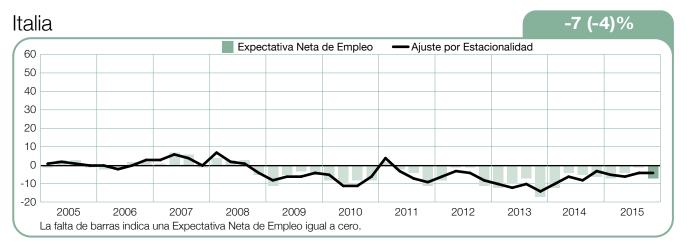


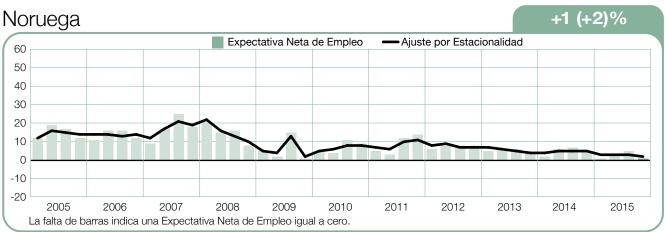


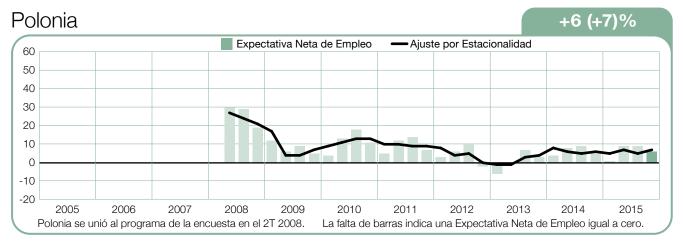




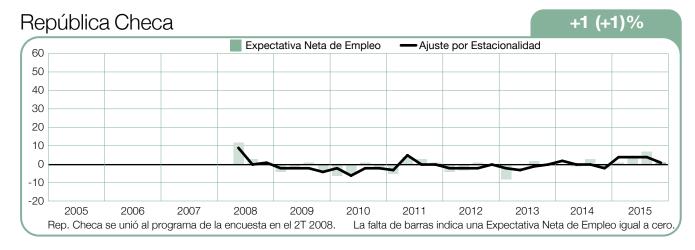


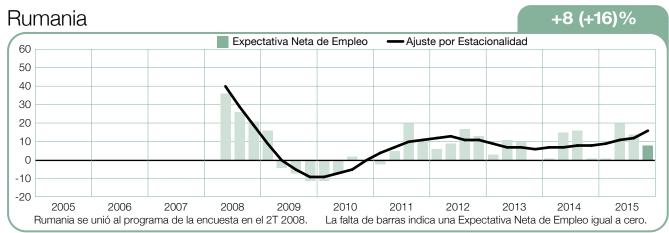




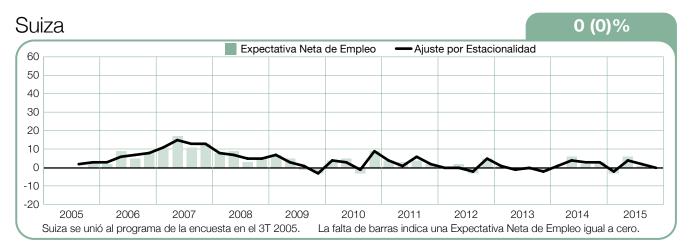
















### Acerca de la Encuesta

La Encuesta de Expectativas de Empleo Manpower se lleva a cabo trimestralmente para medir las intenciones de los empleadores de incrementar o disminuir la cantidad de empleados en sus nóminas durante el próximo trimestre. El pronóstico comprehensivo de ManpowerGroup sobre las intenciones de contratación de los empleadores se lleva a cabo desde hace más de 50 años y es una de las encuestas más confiables en la actividad del empleo a nivel global. Varios factores sustentan el éxito de la Encuesta de Expectativas de Empleo Manpower:

**Única:** es inigualable por su tamaño, alcance, longevidad y área de foco.

Proyectiva: es la encuesta más extensiva y con visión de futuro a nivel global, pidiéndole a los empleadores que pronostiquen el nivel de empleo para el trimestre próximo. En contraste, otras encuestas y estudios se enfocan en información retrospectiva para reportar lo que ocurrió en el pasado.

Independiente: esta encuesta se lleva adelante con una muestra representativa de empleadores de los países y territorios en los que se realiza. Los participantes de la encuesta no provienen de la base de clientes de ManpowerGroup.

Robusta: se basa en entrevistas con casi 59.000 empleadores públicos y privados en 42 países y territorios, para medir anticipadamente las tendencias de empleo de cada trimestre. Esta muestra permite realizar análisis sobre sectores económicos y regiones específicas para proveer información más detallada.

Focalizada: por más de cinco décadas esta encuesta ha obtenido toda su información a partir de una única pregunta. "¿Prevé usted que el nivel de empleo en su empresa (en la planta o sucursal en donde usted trabaja) se modificará durante el próximo trimestre en comparación con el trimestre actual?"

#### Metodología

La Encuesta de Expectativa de Empleo de Manpower se lleva a cabo utilizando metodología validada, de acuerdo a los más altos estándares en investigación de mercado. La encuesta ha sido estructurada para ser representativa de cada economía nacional. El margen de error para toda la información nacional, regional y global no es mayor a +/- 3.9%.

#### Expectativa Neta de Empleo

A lo largo de este reporte usamos el término "Expectativa Neta de Empleo" para denominar al valor que surge de tomar el porcentaje de empleadores que prevé un aumento en las contrataciones y restarle a éste el porcentaje de empleadores que espera una disminución de sus dotaciones en los próximos tres meses. El resultado de este cálculo es la "Expectativa Neta de Empleo". Las Expectativas Netas de Empleo en países que han acumulado por lo menos 17 trimestres de información, son reportadas en formato ajustado estacionalmente, salvo que se indique lo contrario.

Se aplicó el ajuste por estacionalidad a toda la información de los países participantes excepto Finlandia. ManpowerGroup pretende brindar la información de Finandia ajustada por estacionalidad en un futuro, a medida que se compilan más datos históricos. Tenga en cuenta que en el segundo trimestre de 2008, ManpowerGroup adoptó el sistema de ajuste por estacionalidad TRAMO-SEATS.

### Acerca de ManpowerGroup™

ManpowerGroup™ (NYSE: MAN) es experto mundial en la fuerza de trabajo desde hace más de 65 años. Busca, evalúa, desarrolla y gestiona talento en un amplio rango de industrias. La familia de marcas de ManpowerGroup - Manpower®, Experis™, Right Management ® and ManpowerGroup™ Solutions ayuda a más de 400.000 clientes en 80 países y territorios a mejorar el desempeño de su fuerza laboral, a la vez que conecta a más de 600.000 personas con trabajo significativo. En 2015, ManpowerGroup fue nombrada como una de las empresas Más Éticas a nivel global por quinto año consecutivo y una de las Compañías Más Admiradas de la revista Fortune, confirmando su posicionamiento como la empresa más confiable y admirada en la industria.

www.manpowergroup.com

#### Acerca de ManpowerGroup Colombia

ManpowerGroup™ Colombia es líder en soluciones para el mercado laboral que aseguran la sustentabilidad del talento para beneficio de las empresas, comunidades y personas. Especializada en soluciones que ayudan a las organizaciones a lograr agilidad empresarial y flexibilidad del capital humano, ManpowerGroup aprovecha sus más de 35 años de experiencia local en el mundo del trabajo para crear modelos laborales, diseñar buenas prácticas de recursos humanos y acceder a las fuentes de talento que sus clientes necesitan para el futuro. Desde reclutamiento y selección, servicios temporales, contratación permanente, consultoría, tercerización, outplacement y gestión de carrera hasta evaluación de empleados, capacitación y desarrollo, ManpowerGroup ofrece el talento para impulsar la innovación y productividad de las organizaciones en un mundo donde el talentismo es el factor generador de valor. Cada día ManpowerGroup conecta a miles de personas con el mundo del trabajo, contribuyendo a construir sus experiencias y aptitudes para el empleo a través de su relación con empresas clientes en todo el país.

El paquete de soluciones de ManpowerGroup se ofrece a través de ManpowerGroup™ Solutions, Manpower®, Experis™ y Right Management®. Conozca más acerca de cómo ManpowerGroup hace más humanamente posible el mundo del trabajo en

www.manpowergroupcolombia.co.

ManpowerGroup Argentina, Calle 5A No. 39-194, 2do piso, Medellín, Colombia.
Teléfono: (57-4) 381 51 51, ext 166. Fax: (57-4) 312 77 06. www.manpowergroupcolombia.co

© 2015, ManpowerGroup. Todos los derechos reservados.